目錄

	頁次
公司資料	2
管理層討論及分析	4
企業管治	32
簡明綜合財務報表審閱報告	33
簡明綜合損益及其他全面收益表	35
簡明綜合財務狀況表	38

執行董事

張天任博士*(主席)*
張敖根先生
史伯榮先生
張開紅先生
周建中先生

獨立非執行董事

黃董良先生
吳鋒先生
(於二零二一年六月三十日辭任)
張湧先生
夏永姚先生
(於二零二一年六月三十日獲委任)

審核委員會成員

黃董良先生*(主席)*
吳鋒先生
(於二零二一年六月三十日辭任)
張湧先生
夏永姚先生
(於二零二一年六月三十日獲委任)

薪酬委員會成員

吳鋒先生*(主席)*
(於二零二一年六月三十日辭任)
夏永姚先生*(主席)*
(於二零二一年六月三十日獲委任)
黃董良先生
張敖根先生

提名委員會成員

張天任博士*(主席)*
黃董良先生
吳鋒先生
(於二零二一年六月三十日辭任)
夏永姚先生
(於二零二一年六月三十日獲委任)

公司秘書

許惠敏女士

核數師

中匯安達會計師事務所有限公司
香港銅鑼灣威非路道18號
萬國寶通中心7樓701-3號室及8號室

公關顧問

博達浩華國際財經傳訊集團
香港中環
雲咸街60號
中央廣場
23樓2301室

法定地址

C⊠ S .
H. ⊠ D⊠
P.O. B 2681
G C
K 1-1111
C I

公司資料

香港主要營業地點

香港
灣仔
港灣道18號
中環廣場32樓3202室

公司網站

. 、.

主要股份過戶登記處

C T. C (C) L
C S . , H. D
P.O. B 2681, G C
K 1-1111, C I

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

上市資料

香港聯合交易所有限公司
股份代號：00819

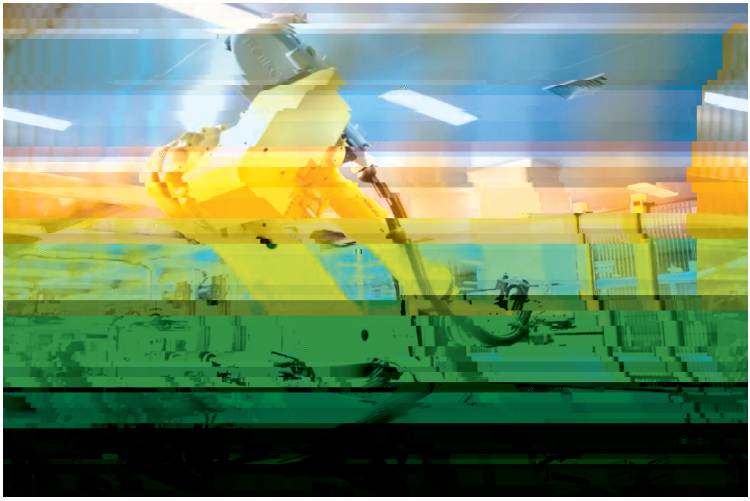
管理層討論及分析

報告期內，本集團實現營業額約人民幣362.76億元，較上年同期增加約60.27%，及淨利潤約人民幣7.43億元，較上年同期下降約13.58%。主要原因是相關原材料價格較上年同期上漲。公司的原材料包括金屬鉛及鉛合金、PE塑料，以及鋰電正負極材料、隔膜、電解液等。

縱然宏觀環境變化，在集團管理層的領導及各級政府的關懷下，本公司全體員工扎實工作，拼搏創新，深入實施「智能化、平台化、全球化」戰略，取得了扎實的經營成果。

回顧報告期，本集團鉛蓄電池與鋰離子電池協同發展，燃料電池產業化穩步推進；同時，積極構建內外循環，為集團全球化發展積蓄新勢能，持續引領行業發展。本集團在浙江、安徽、河南等需求旺盛地區建立了生產基地及物流體系。同時，天能大膽「走出去」，已在越南、印度及非洲多國建立經營網絡，積極開展全球運營。本集團入選二零二零年全球新能源企業500強、二零二零年《財富》中國500強、二零二零年中國民營企業500強、二零二零年中國製造業企業500強等榜單。在今年7月公佈的二零二一年《財富》中國500強排行榜中，天能位居淨資產收益率(ROE)榜第十七名。

近年來，天能以綠色智能製造為主攻方向，以抓數字經濟為契機，重點搭建用戶生態圈運營平台及工業互聯網平台，建成「雲上天能」。本集團先後建設了新能源汽車動力電池智能工廠、天暢智庫產業園、天能綠色制造產業園等多個數字化項目。報告期內，本集團成功入選浙江省經濟和信息化廳公佈二零二一年浙江省「未來工廠」試點企業名單，及二零二一年度省級重點工業互聯網平台項目。



天能綠色智能制造工廠

管理層討論及分析

天能高度重視技術研發工作，現已形成「總部國際研究院+事業部技術中心+生產基地技術部」三級研發架構。本集團植根鉛蓄電池業務，加速發展鋰電池業務，穩步推進燃料電池產業化，持續探索鈉離子電池、固態電池等新型電池技術；致力於新技術、新工藝、新材料的研發和使用，滿足多元市場和客戶的需求，打造公司高質量發展的核心競爭力。報告期內，天能推出首個運用「納米碳金」與「鑭晶合金」新型材料的高端環保電池、「衡科技」系列超能錳鐵鋰電池、鋰離子移動儲能電源產品及五大全新系列汽車起動啟停電池。同時，公司與雅迪集團（証券代碼1585.HK）聯合發佈了氫能源電動自行車，裝載著天能T60-C氫燃料電池系統的南京金龍城市客車也登上了中華人民共和國工業和信息化部（「**工信部**」）第345批《道路機動車輛生產企業及產品》名單。



天能推出首個運用「納米碳金」與「鑭晶合金」新型材料的高端環保電池



「衡科技」系列超能錳鐵鋰電池

基於本公司優良的產品品質、系統化的售後服務及強大的市場基礎，「天能」已成為知名的新能源電池品牌。隨著互聯網、新媒體的高速發展，天能實行「年輕化」、「C端化」、「全球化」等品牌戰略，著力打造品牌吉祥物「泰博(T)」，首創「819電池節」。報告期內，在天津舉行的亞洲品牌論壇上發佈的「2021中國品牌500強排行榜」，天能的品牌價值位居84位，排名較上一年度提升19位。

依托近年來穩健增長的業績表現及市場發展潛力，天能獲得資本市場進一步認可。報告期內，本公司被納入恒生滬深港智能及電動車指數，成為唯一一家入選該指數的港股電池行業上市公司。二零二一年一月，本公司之控股子公司天能電池集團股份有限公司(證券代碼

管理層討論及分析

本集團主要有三大業務，分別為研發、生產和銷售：1) 高端環保電池；2) 新能源電池；3) 可再生新材料。

一、 高端環保電池

高端環保電池是天能依託研發與工藝創新打造的密封型免維護鉛蓄電池系列產品。

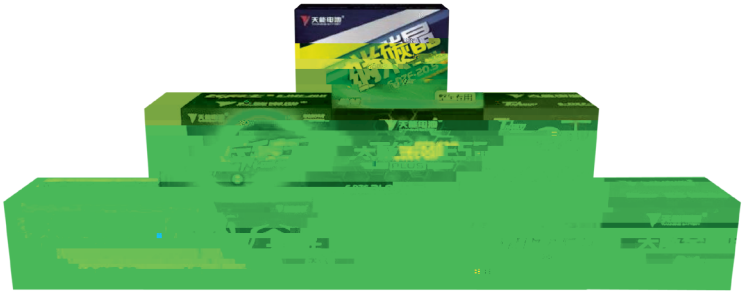
鉛蓄電池具備性價比高、安全穩定、可回收率高等優勢，是目前中國電動輕型車、電動特種車及汽車起動啟停等交通工具及設備的主配電池，報告期內市場需求量總體穩步增長。

天能是鉛蓄電池的龍頭企業，在消費者中享有廣泛的品牌認知和品質認可。根據中國電池工業協會數據，天能在國內電動輕型車鉛蓄動力電池的市場佔有率已超過40%，並在近幾年維持逐年提升的態勢。

報告期內，高端環保電池錄得營業收入約131.19億元人民幣，較上年同期增加約12.70%。作為本集團主營業務，高端環保電池業務保持高質量可持續發展的勢頭。

二零一九年四月十五日，電動自行車新的國家標準《電動自行車安全技術規範GB17761-2018》(「**《新國標》**」)正式實施，明確了電動自行車的整車質量、最高時速等參數指標。《新國標》的實施推動了電動輕型車行業的健康發展，產業內的落後產能逐步被淘汰。

在行業健康發展的背景下，公司在研發投入和產品質量上持續精進，推出新產品。報告期內，公司推出了行業內首個運用「納米碳金」與「鑭晶合金」新型材料和720立體混膏前沿工藝的納米碳晶整車專用電池，解決了鉛蓄電池正、負極添加劑方面的問題，滿足消費者對「耐用耐跑，質優價美」的需求。截止目前，公司已建立「納米碳晶」、「金剛」、「真黑金」、「長壽王」、「長跑王」、「大黑牛」等全系列產品，符合不同細分領域的需求。報告期內，電動二輪及三輪車電池銷量約為36 G　，較上年同期增加約14.86%。



天能針對不同細分領域需求推出各類二輪及三輪電池產品

2. *微型電動汽車電池*

微型電動汽車電池指純電力驅動的四輪低速汽車的動力電池。該類汽車的最高車速範圍設定在40至70公里／小時，設置座位不超過4個，通常被用於短途代步。該類汽車目前以鉛蓄電池作為動力來源之一，電池更換週期約1至5年。

在人均收入相對較低的農村、城鄉結合部及中國三四線城市，微型電動汽車受到歡迎。其主要原因有：1)性價比高，使用成本相對其他四輪車更低；2)匹配需求，一輛微型電動汽車的續航里程能夠普遍覆蓋城鄉居民的日常活動範圍，較低的限速能夠確保老年駕乘安全；3)充電便捷，可以直接使用家庭電源，無需額外配置專用充電樁。

二零二一年六月，工信部發佈GB/T 28382《純電動乘用車技術條件》(徵求意見稿)(以下簡稱「**意見稿**」)。意見稿將微型電動汽車作為純電動乘用車的一個子類，將其命名為「微型低速純電動乘用車」。同時，意見稿針對微型低速純電動乘用車具有的低速化、小型化、輕量化等特點制定相關的技術條件及試驗方法。《意見稿》的發布，有助於加快行業規範管理，促進產業規範有序發展，有利於保障人民安全出行需求，將對微型電動汽車市場規模快速擴張產生巨兀蠖

3. *其他高端環保電池*

(1) 起動啟停電池

起動啟停電池應用於汽車、摩托車、船舶、內燃機等的點火及照明。起動啟停系統能有效降低排放，是近年來發展較為迅速的一項節能減排技術。二零一六年以來，起動啟停系統的滲透率大幅提升。根據中國產業信息網估計，二零二零年中國汽車啟停電池市場滲透率達到70%。鉛蓄電池憑藉高安全性、高性價比、寬適溫性等特點，成為汽車起動啟停領域的主流電池。

起動啟停電池市場可以根據銷售對象不同劃分為新車配套市場和存量替換市場。汽車起動啟停電池的平均使用壽命為3至5年，每年約有五分之一的存量汽車需要更換電池。報告期內，本公司優化整合網絡資源，鞏固深化渠道市場，經銷商達[illegible]家；同時，本公司加快一級市場開拓，以商用車作為突破口，現已對中國重汽、凱翼汽車等實現批量供貨，且在乘用車領域已達到整車廠的規範化標準。

二零[illegible]一年六月，天能汽車起動啟停[illegible]

展望未來，天能汽車起動啟停電池，將依託本集團的品牌優勢及技術積累，不斷開拓市場潛力。



天能全新理念的汽車起動啓停電池電池產品

(2) 儲能及備用電池

儲能電池主要應用於太陽能發電設備、風力發電設備及其他電力設備。備用電池主要應用在輸變站中為動力機組提供合閘電流的電池以及應用在公共設施中提供備用能源的電池。儲能及備用電池的更換週期約5至8年。

今年以來，國家密集出台政策，推動儲能產業加速發展。二零二一年六月，國家能源局就《新型儲能項目管理規範(暫行)(徵求意見稿)》公開徵求意見，並強調動力電池梯次利用儲能項目的安全性，提示了電池一致性管理技術的重要性。二零二一年七月，國家發展改革委和國家能源局聯合發佈了《關於加快推動新型儲能發展的指導意見》，明確到二零二五年，實現新型儲能從商業化初期向規模化發展轉變，新型儲能技術裝機規模將達30G 以上；到二零三零年，實現新型儲能全面市場化發展。二零二一年七月，國家發展改革委印發《關於進一步完善分時電價機制的通知》，規定尖峰電價在

峰段電價基礎上上浮比例原則上不低於20%，且上年或當年預計最大系統峰谷差率超過40%的地方，峰谷電價價差原則上不低於4:1。這些政策的發佈，明確了新型儲能的獨立地位，健全了新型儲能價格機制，更好地引導用戶削峰填谷、改善電力供需狀況、促進新能源消納。

天能作為中國新能源行業的領軍者，多年來積極探索智慧儲能的發展，在前沿技術上不斷探索，開發鉛蓄電池及鋰離子電池并舉的儲能產品和系統解決方案。其中，高性能鉛炭電池產業化示範項目是天能自主研發的具有國際領先技術水平的新型電池，產品廣泛應用於儲能電站、新能源混合動力汽車等領域，於二零二零年十二月榮獲國務院批准設立的中國工業領域最高獎項 — 中國工業大獎。

(3) 電動特種車電池

電動特種車電池主要應用於電動叉車、電動堆高車、電動升降車等貨運物流設備及挖掘機等工程機械，亦應用於電動遊覽車、電動清潔車、電動巡邏車、高爾夫車等其他電動特種車。

天能電動特種車電池產品系列齊全，可為各種工業場景提供安全、可靠的綠色能源保障。天能在叉車電池領域深耕多年，不斷研發與推出的科技創新成果，形成了「一種管式鉛酸蓄電池內化成工藝」等核心專利，贏得了杭叉集團、安徽合力、凱傲寶驪、林德、鼎力等國內外主流主機廠的青睞和好評，並遠銷海外多個國家。天能現已成為叉車電池領域中國國產第二大品牌。報告期內，電動特種車電池銷量約為61萬支，銷量同比增加約86.06%。

二、 新能源電池

本公司新能源電池業務以鋰離子電池為主，亦包括燃料電池等下一代電池產品的生產和研發。新能源電池業務應用領域主要分為動力類領域和非動力類領域兩類。其中，動力類的應用領域包括電動二三輪車、電動乘用車、電動商用車以及電動特種車等，非動力類的應用領域包括消費類電子產品和儲能領域。

報告期內，本集團新能源電池業務銷量約為0.72 G ，較上年同期增加約16.90%，及錄得營業收入約4.24億元人民幣，較上年同期增加約5.19%。新能源電池是集團主要的戰略業務板塊，與高端環保電池業務形成了雙驅動的產品戰略。

(1) 鋰離子電池

二零一九年十一月，天能與世界500強企業法國道達爾集團旗下帥福得(SAFT)成立了合資公司天能帥福得能源股份有限公司(「**天能帥福得**」)，專注於為中國和全球市場開發、製造和銷售先進的鋰離子電池。天能帥福得主要從事圓柱電池、軟包電池、方形電池以及鋰離子電池系統的設計、開發、生產、銷售，產品廣泛應用於電動二三輪行車、儲能、新能源汽車、電子電器、通訊設備、特種行業等各個領域。公司擁有磷酸鐵鋰、三元、錳酸鋰等主流鋰電池技術，同時擁有高鎳多元、鎳鈷鋁、矽碳、石墨烯等先進材料應用技術。



全自動化的天能帥福得鋰離子電池生產線

天能多方位佈局新能源產品。公司鋰離子電池產品適用於純電動汽車和混合動力汽車。集團現已與海全、鴻日、麗馳等新能源汽車廠商達成戰略合作關係，為其供應鋰離子動力電池產品。在智慧能源方面，集團鋰離子儲能電池目前主要應用於通信基站、用戶側削峰填谷、離網電站、微電網、 PS等領域，並獨立研發儲能機櫃系統。天能還推出多款面對個人用戶的移動儲能電源產品，適配戶外用電、各類急需用電的生活與生產場景。在消費鋰電池方面，天能產品以其優越性能和高品質，在兒童車、玩具、電動工具、電子影音等領域應用廣泛。



新能源汽車鋰離子動力電池



適配戶外用電、各類應急用電的移動儲能電源產品

(2) 燃料電池

天能自二零一七年起對燃料電池的多項關鍵核心材料及電堆展開研發。為快速推進燃料電池技術的產業化，集團於二零二一年二月成立了浙江天能氫能源科技有限公司。

天能可提供多種電堆解決方案，產品涵蓋小功率的空冷電堆、中功率的石墨電堆和大功率金屬電堆，適用於無人機、二輪車、備用電源、觀光車、公交車、重卡、物流車等領域。天能可根據各特定應用場景，個性化提供燃料電池系統解決方案。

天能現已組建了一支由院士專家顧問，國家級引才計劃專家、業界資深專家組成的研發團隊，配備了設備齊全的專業實驗室，承擔了浙江省二零二零年度省重點研發計劃擇優委託項目，並作為國家行業標準委員會成員參與制定了相關行業標準。天能在催化劑、膜電極、金屬板、石墨板和仿真設計上都取得了多項突破，先後發佈了醇氫發電機、氫電摩托車以及500 -110 多款燃料電池系統，並完成了金屬板電堆額定功率120 、峰值功率130 電堆的樣機開發。

憑藉在氫燃料電池生產和應用方面的領先實踐，天能在二零二一年四月舉行的高工氫電產業峰會上，喜獲「二零二一年度中國氫電產業鏈國產化優秀貢獻獎」。這是繼天能在二零二零年中國氫能與燃料電池汽車產業高峰論壇獲得的「年度燃料電池產品獎」後，取得的又一項重要榮譽。

今年來，公司燃料電池市場化應用進程加快。在今年三月舉辦的北方國際自行車電動車展覽會期間，天能與雅迪集團圍繞氫能電車進行

三、 可再生新材料

在可再生新材料版塊，公司一方面圍繞電池主業，基於生產者責任延伸制度，開展廢舊鉛蓄電池及鋰離子電池回收利用業務，形成電池全生命週期的業務閉環；與此同時，公司也積極開拓包括固廢、危廢處置在內的其他綠色循環業務。公司是業內最早進入可再生新材料行業的企業之一。經過十餘年的技術積累和科學經營，該業務已經成為公司業務三大板塊之一，並在公司未來發展規劃中佔據重要地位。報告期內，本集團可再生新材料業務取得營業收入約12.44億元人民幣，同比增加約213.01%。

近年來，中國政府高度重視循環經濟的發展，已經連續起草或下發《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》《國務院辦公廳關於印發生產者責任延伸制度推行方案的通知》《鉛蓄電池回收利用管理暫行辦法》(徵求意見稿)等相關法律法規，詳細規範了廢電池的回收和處置流程，建立鉛蓄電池、車用動力電池等產品的生產者責任延伸制度，實行鉛蓄電池回收目標責任制。目標是到二零二五年底，中國鉛蓄電池回收率要達到70%以上。目前，無許可證或者未按照許可證規定從事危險廢物收集、貯存、利用、處置的經營活動已被法律嚴格禁止。

在二零二一年兩會上，「碳達峰、碳中和」被寫入政府工作報告。二零二一年七月，國家發展改革委印發《「十四五」循環經濟發展規劃》，為「十四五」時期我國循環經濟發展制定了總體目標與路線圖。廢舊動力電池回收和汽車使用全生命週期管理被列入《「十四五」循環經濟發展規劃》六大重點行動之中。未來，回收產業的健康有序發展將會越發得到有力支撐，落後及不規範的產能將逐漸被淘汰。

目前，天能已建成3個國際先進的循環經濟產業園，在廢舊電池資源較為集中的15個省取得了回收試點資質。公司每年可處理廢舊鉛蓄電池達到70萬噸，廢舊電池金屬回收率可達99%以上，塑料回收率達99%，殘酸回收率達100%。在渠道方面，公司與當地回收網點形成了密切合作，全國最大的廢舊電池「回收雲」平台也已經上線運行，天能逐漸形成「售後+」的服務模式。

同時，公司是27家工信部鋰離子電池回收符合《新能源汽車廢舊動力電池綜合利用行業規範條件》企業名單之一，目前已經部署了7,000噸鋰離子電池處置產能。在鋰電回收技術上，天能已經申請了23件相關專利，牽頭或參與制定國家標準36項。今年六月，天能的「退役鋰離子電池拆解與資源化利用聯合創新實驗室」上榜中國再生資源產業技術創新戰略聯盟第二批聯合創新實驗室認定名單。

集團將繼續發力可循環回收新材料產業，同時向產業上下游進行延伸，擴大在炭素、改性塑料等細分領域的影響力，向大循環產業集群的目標扎實推進。

四、 打通產業鏈，推進全球發展，培育新動能

今年上半年，公司持續推進數字化升級，打造綠色製造工廠。天能的高性能動力電池智能工廠、新能源電池高性能材料智能工廠均成功入選浙汗竣㘝經濟和信息化廳公佈的二零二零年浙汗厂耟數字化車間及智能工廠名單。

公司設立子公司天暢供應鏈提供專項供應鏈資源，同時，打造智慧供應鏈服務平台，為客戶提供交易、信息、版簿㘝體化功能服務的供應鏈集成服務解決方案。二零二一年，天暢供應鏈新增「船小智」船運模塊，標誌著天能公路、鐵路、水路多式聯運體系已完成新一輪的數字化體系升級。

此外，天能也設立了智能裝傍遵㘝公司，實現了粹設傍蝰研發、製造、裝配及銷售，提高了電池生瓷穆砂的模具及生瓷蝰的粹毅質量，實現電池生瓷、祂粹 E 磄製造。

新能源材料貿易業務聚焙梭料鉛、鋅、鎳等有色金屬貿易，進一步掌握市場信息，提高公司自身在市場影響力，並積極構建「有色金屬綜合服務平台」，努力成為行業內有影響力的有色金屬系統集成服務商。

在海外業務上，集團充分考察了東南亞、南亞、歐洲、中東、非洲等地區的市場潛能，工越蔭、印度、非洲等國家和地區建立銷售網絡，閔攤㘝外客戶。同時，公司尉續拋強與海外科研平台合作，進一步閔簸市場與新空間。

未來展望

本公司將持續穩步提高鉛蓄電池應用領域，在鞏固鉛蓄動力電池領軍地位的基礎上，拓展起動啟停、智慧儲能等細分領域，並努力開拓國內及海外業務。在技術方面，天能將加速如鉛炭電池、純鉛電池等高能鉛蓄電池技術的研發及產業化，逐步發展成為全球鉛蓄電池的龍頭企業、先進高能鉛蓄電池引領者與國際標準制定者。

公司將繼續大力發展鋰離子電池業務，加深佈局。公司將通過「高能動力鋰離子電池電芯

管理層討論及分析

財務回顧

營業額

報告期內，本集團的營業額約為人民幣362.76億元，較去年同期增長約60.27%。

毛利

報告期內毛利約為人民幣19.34億元，較去年同期下降約8.57%。主要是銷售量增加但電池毛利率下降。報告期內的毛利率約為5.33%，較去年同期下降約4.01個百分點。其中：製造業毛利率約11.63%，較去年同期下降約4.66個百分點。主要是主要原材料價格較上年同期上漲。

其他收入

於報告期內，本集團之其他收入約為人民幣4.92億元（截至二零二零年六月三十日止六個月：約人民幣3.34億元），較去年同期增加約47.05%，主要是政府補貼增加所致。於報告期內，利息收入約為人民幣0.82億元（截止二零二零年六月三十日止六個月：約人民幣0.53億元），較去年同期增加約54.61%。主要是合理安排資金增加存款利息收入所致。

銷售及分銷成本

於報告期內，銷售及分銷成本從去年同期約人民幣3.78億元增加至約人民幣4.09億元，主要由於差旅費、佣金增加所致。

行政開支

於報告期內，行政開支從去年同期約人民幣3.53億元增加至約人民幣4.41億元，主要由於工資增加所致。

研發成本

於報告期內，研發成本從去年同期約人民幣5.33億元增加至約人民幣6.16億元，主要由於增加研發項目數量及優化研發團隊所致。

融資成本

於報告期內，融資成本從去年同期約人民幣1.06億元增加至約人民幣1.18億元，主要由於貸款規模增加所致。

經營活動現金流

於報告期內，本集團的經營活動取得淨現金從去年同期約人民幣19.24億元轉變至經營活動所用現金淨額約人民幣22.01億元，主要由於存貨，應收賬款增加所致。

於二零二一年六月三十日，本公司擁有人應佔之權益約為人民幣123.74億元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣87.46億元）。本集團之資本結構為本公司擁有人應佔之權益，包括已發行股本、儲備及累計溢利。

於二零二一年六月三十日，本集團擁有總資產約人民幣333.59億元，較於二零二零年十二月三十一日約人民幣232.00億元，增長約43.79%。其中：流動資產總值增長約59.47%至約為人民幣249.96億元，非流動資產總值增長11.13%至約為人民幣83.64億元。流動資產增加的主要原因是存貨、應收賬款及銀行存款增加；非流動資產增加的主要原因是購買物業、廠房及設備之按金增加。

於二零二一年六月三十日，本集團的負債總額約為人民幣187.61億元，較於二零二零年十二月三十一日約人民幣137.41億元，增長約36.53%。其中：流動負債總值增長約35.47%至約為人民幣168.42億元；非流動負債總值增加約46.59%至約為人民幣19.19億元。流動負債增加的主要原因是本集團持有的銀行票據、短期貸款增加；非流動負債增加的主要原因是長期貸款增加。

於二零二一年六月三十日，本集團的現金及銀行結餘（包括已抵押銀行存款、銀行存款）約為人民幣100.27億元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣57.59億元）。當中分別約人民幣2.85億元及約人民幣0.09億元以美元及港幣列值。於二零二一年六月三十日，本集團一年內到期付息借貸及貸款票據（合稱「

資本承擔

於二零二一年六月三十日，簡明綜合財務報表內就收購物業、廠房及設備之已訂約但未入賬之款項約為人民幣14.55億元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣13.38億元）。

員工及薪酬政策

於二零二一年六月三十日，本集團之僱員總數為25,099人（二零二零年六月三十日：23,523人。本集團於報告期內之僱員成本約人民幣11.46億元（截至二零二零年六月三十日止六個月：約人民幣9.98億元），其中包括基本薪酬及員工福利，例如酌情花紅、醫療及保險計劃、退休金計劃、失業保險計劃等。本集團向員工提供具競爭力之薪酬福利。本公司採納用以激勵員工表現之計劃及一系列員工發展培訓計劃。

中期股息

董事會不建議宣派報告期內的中期股息（截至二零二零年六月三十日止六個月：無）。

所持之重大投資

除在香港及中國上市的權益證券、中國的非上市權益證券以及結構性銀行存款等投資外，於二零二一年六月三十日，本集團概無持有任何重大投資。該等投資為增持同行業優秀企業股份，反映對行業未來發展和增加企業權益。

按公平值計入損益列賬的金融資產

於二零二一年六月三十日，本集團是按公平值計入損益列賬的金融資產主要包括從商業銀行購買的非上市金融產品。下表概述本集團於二零二一年六月三十日的按公平值計入損益列賬的金融資產：

發行人	產品類別	主營業務	投資成本／名義價值（千元）	於2021年6月30日的公平值（千元）	已收利息／股息	佔本公司於2021年6月30日的總資產的比例
工商銀行	結構性存款	銀行服務	100,000.00	100,000.00		0.30%
農業銀行	結構性存款	銀行服務	300,000.00	300,000.00		0.90%
中國銀行	結構性存款	銀行服務	40,000.00	40,000.00		0.12%
中信銀行	結構性存款	銀行服務	400,000.00	400,000.00		1.20%
交通銀行	結構性存款	銀行服務	100,000.00	100,000.00		0.30%
平安銀行	結構性存款	銀行服務	286,000.00	286,000.00		0.86%
浦發銀行	結構性存款	銀行服務	240,000.00	240,000.00		0.72%
上海銀行	結構性存款	銀行服務	50,000.00	50,000.00		0.15%
招商銀行	結構性存款	銀行服務	350,000.00	350,000.00		1.05%
浙商銀行	理財產品	銀行服務	99,600.00	99,600.00		0.30%
興業銀行	理財產品	銀行服務	250,000.00	250,000.00		0.75%
上市公司	於中國上市之權益證券		29,475.08	32,118.07		0.10%
上市公司	於香港上市之權益證券		17,887.95	44,185.17		0.13%
期貨	商品衍生合約			2,204.02		0.01%

重大[illegible]

於[illegible]

本公司一直致力維持高水準的企業管治。董事會相信，良好的企業管治常規對維持和提高投資者的信心至為重要。報告期內，本公司已採用及遵守香港聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告(「**企業管治守則**」)之守則條文，惟企業管治守則之守則條文第A.2.1條除外。張天任博士為本公司主席(「**主席**」)兼行政總裁(「**行政總裁**」)，負責管理本集團的業務。董事會認為，主席及行政總裁由同一人士擔任有利於執行本公司之業務策略及可盡量提升經營效率。根據現有之董事會架構及業務範圍，董事會認為，並無即時需要將該等職位分開由兩名人士擔任。但是，董事會將繼續檢討本集團企業管治架構之效率，以評估是否需要分開主席及行政總裁之職位。

本公司審核委員會之主要職責為(其中包括)審閱本集團之財務報告制度、風險管理及內部監控系統，以及就本公司獨立外聘核數師之委任、續聘及辭任以及相關之薪酬和委任條款向董事會提供建議。本公司審核委員會已聯同本公司系

審閱範圍

吾等依據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行吾等之審閱。審閱本中期財務資料主要包括向負責財務和會計事務之人員作出查詢，以及進行分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港核數準則進行之審核之範圍為小，故吾等不能保證吾等知悉在審核中可能被發現之所有重大事項。因此，吾等並不發表審核意見。

總結

根據吾等之審閱，吾等並無察覺任何事項，令吾等相信本中期財務資料在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

中匯安達會計師事務所有限公司
執業會計師
施連燈
審計項目董事
執業證書號碼P03614
香港，二零二一年八月二十七日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	**二零二一年 人民幣千元 (未經審核)**	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	**36,276,133**	22,634,969
銷售成本		**(34,341,730)**	(20,519,206)
毛利		**1,934,403**	2,115,763
利息收入		**82,353**	53,265
其他收入	6	**491,561**	334,274
其他收益及虧損	7	**65,620**	6,198
減值虧損(扣除撥回)		**(18,838)**	(19,016)
銷售及分銷成本		**(409,348)**	(377,900)
行政開支		**(441,459)**	(353,303)
研發成本		**(615,787)**	(532,611)
其他開支		**(11,963)**	(8,791)
應佔聯營公司虧損		**(569)**	(337)
融資成本		**(117,705)**	(106,318)
除稅前溢利		**958,268**	1,111,224
稅項	8	**(214,946)**	(251,086)
期內溢利	9	**743,322**	860,138

簡明綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	**二零二一年 人民幣千元 (未經審核)**	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
其他全面(開支)收益:			
不會重新分類至損益之項目:			
按公平值計入其他全面收益之權益投資之公平值變動		**(64,770)**	60,954
		(64,770)	60,954
可能重新分類至損益之項目:			
按公平值計入其他全面收益計量之債務工具之公平值變動		**(786)**	(4,130)
與其後可能重新分類之項目有關之所得稅		**(129)**	
		(915)	(4,130)
期內全面收益總額		**677,637**	916,962

簡明綜合財務狀況表

於二零二一年六月三十日

	附註	二零二一年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	**5,684,253**	5,455,025
商譽		**23,305**	23,305
使用權資產		**875,243**	793,956
於一間聯			

簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二一年六月三十日

	附註	二零二一年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
應付票據、應付貿易賬款及其他應付款項	17	**7,756,247**	7,356,002
應付關連方款項	18	**258,557**	142,308
應繳稅項		**355,699**	403,788
借貸 – 即期部分	19	**4,725,168**	919,123
遞延政府補助		**32,876**	38,699
租賃負債		**7,217**	8,689
撥備		**653,092**	622,309
合約負債		**3,053,227**	2,941,370
		16,842,083	12,432,288
流動資產淨值		**8,153,492**	3,242,210
資產總值減流動負債		**16,517,013**	10,768,147
非流動負債			
借貸 – 非即期部分	19	**1,321,966**	718,917
遞延政府補助		**509,919**	509,833
租賃負債		**16,092**	16,274
遞延稅項負債		**70,624**	63,834
		1,918,601	1,308,858
資產淨值		**14,598,412**	9,459,289

簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二一年六月三十日

	附註	**二零二一年六月三十日人民幣千元(未經審核)**	二零二零年十二月三十一日人民幣千元(經審核)
股本及儲備			
股本	20	**109,850**	109,850
儲備		**12,263,854**	8,636,310
本公司擁有人應佔之權益		**12,373,704**	8,746,160
非控股權益		**2,224,708**	713,129
總權益		**14,598,412**	9,459,289

第35頁至74頁之簡明綜合財務報表於二零二一年八月二十七日經董事會批准及授權刊發，並由下列代表簽署：

張天任
董事

張敖根
董事

簡明綜合權益變動表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔												
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元	股本儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	其他按公平值計入其他全面收益之儲備 人民幣千元	法定盈餘公積金 人民幣千元	任意盈餘公積金 人民幣千元	累計溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日(經審核)	109,905	783,403	10,000	251,558	39,893	(133,620)	(4,223)	885,700	143,212	4,578,776	6,664,604	621,912	7,286,516
期內溢利(未經審核)										836,756	836,756	23,382	860,138
期內其他全面(開支)收益(未經審核)						60,954	(4,130)				56,824		56,824
期內全面(開支)收益總額(未經審核)						60,954	(4,130)			836,756	893,580	23,382	916,962
非控股權益注資(未經審核)												67,000	67,000
權益交易(未經審核)				567							567	(2,009)	(1,442)
支付股息(未經審核)										(404,261)	(404,261)		(404,261)
已付非控股權益股息(未經審核)												(8,580)	(8,580)
贖回股份(未經審核)	(55)	(4,836)									(4,891)		(4,891)
沒收購股權(未經審核)					(1,021)					1,021			
確認以權益結算以股份為基礎之付款(未經審核)											6,520		6,520
於二零二零年六月三十日(未經審核)	109,850	778,567	10,000	252,125	38,872	(72,666)	(8,353)	885,700	143,212	5,012,292	7,149,599	708,225	7,857,824

	本公司擁有人應佔												
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元	股本儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	其他按公平值計入其他全面收益之儲備 人民幣千元	法定盈餘公積金 人民幣千元	任意盈餘公積金 人民幣千元	累計溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日(經審核)	109,850	778,567	10,000	251,558	36,984	(112,107)	(12,181)	1,012,920	143,212	6,527,357	8,746,160	713,129	9,459,289
期內溢利(未經審核)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	660,863	660,863	82,459	743,322
期內其他全面(開支)收益(未經審核)	-	-	-	-	-	(64,770)	(915)	-	-	-	(65,685)	-	(65,685)
期內全面(開支)收益總額(未經審核)	-	-	-	-	-	(64,770)	(915)	-	-	660,863	595,178	82,459	677,637
非控股權益注資(未經審核)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178,500	178,500
權益交易(未經審核)(附註)	-	-	-	3,407,043	-	-	-	-	-	-	3,407,043	1,322,690	4,729,733
股息(未經審核)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(374,810)	(374,810)	-	(374,810)
已付非控股權益股息(未經審核)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(78,540)	(78,540)
確認以權益結算以股份為基礎之付款(未經審核)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,603	6,603
沒收以權益結算以股份為基礎之付款(未經審核)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133	133	(133)	-
於二零二一年六月三十日(未經審核)	109,850	778,567	10,000	3,658,601	36,984	(176,877)	(13,096)	1,012,920	143,212	6,813,543	12,373,704	2,224,708	14,598,412

附註： 於二零二一年一月十八日，天能電池集團股份有限公司(「**分拆公司**」)於科創板上市(「**A股發行**」)。本公司於分拆公司之控股權益已由約98.33%減至約86.53%。

簡明綜合現金流量表(續)

截至二零二一年六月三十日止六個月

	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
來自融資活動之現金流量		
籌得新借貸	**5,267,789**	4,090,915
償還借貸	**(860,057)**	(3,000,922)
已付股息	**–**	(281,872)
已付非控股權益之股息	**(78,540)**	(8,580)
非控股股東注資	**178,500**	67,000
與非控股股東之權益交易	**4,729,733**	(1,442)
償還租賃負債	**(2,648)**	

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

1. 編製基準

天能動能

中期財務資

3. 公平值計量(續)

(a) 於二零二一年六月三十日之公平值層級披露：

	公平值計量使用			
	第一級：人民幣千元(未經審核)	第二級：人民幣千元(未經審核)	第三級：人民幣千元(未經審核)	總計 人民幣千元(未經審核)
經常性公平值計量：				
資產：				
按公平值計入其他全面收益之股權投資	240,778	–	–	240,778
按公平值計入其他全面收益之債務工具	–	2,022,980	–	2,022,980
按公平值計入損益之金融資產	76,303	2,204	2,215,600	2,294,107
經常性公平值計量總值	317,081	2,025,184	2,215,600	4,557,865

3. 公平值計量(續)

(b) 按第三級基準公平值計量之資產對賬:

	按公平值計入損益之金融資產 人民幣千元
於二零二零年一月一日(經審核)	804,600
添置	9,439,420
結清	(9,815,134)
於損益確認之公平值收益 (#)	54,214
於二零二零年十二月三十一日(經審核)及二零二一年一月一日	483,100
添置	6,592,830
結清	(4,887,621)
於損益確認之公平值收益 (@)	27,291
於二零二一年六月三十日(未經審核)	2,215,600

(@) 包括於二零二一年六月三十日所持資產之收益及虧損(未經審核)

(#) 包括於二零二零年十二月三十一日所持資產之收益及虧損(經審核)

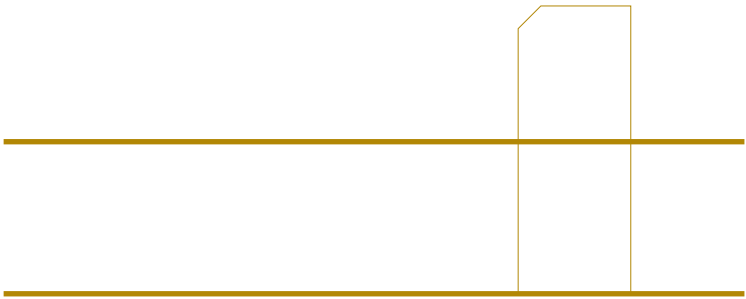
於期/年內概無轉入第一級、第二級及第三級。

3. 公平值計量(續)

(c) 本集團使用之估值程序以及公平值計量中使用之估值技術及輸入數據之披露：

本集團財務總監負責就財務報告目的所需之資產及負債之公平值計量，包括第三級公平值計量。財務總監就該等公平值計量直接向董事會報告。財務總監及董事會須就估值程序及結果每年至少舉行兩次討論。

第二級公平值計量





4. 收益

收益指就已出售商品已收及應收之金額，不包括增值稅及減去回報及撥備以及本集團於期內向外界客戶提供的服務。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	（未經審核）	（未經審核）
電池和電池相關零部件銷售		
鉛酸電池產品		
電動自行車（三輪車）電池（附註[illegible]）	**11,992,853**	10,633,396
微型電動車電池	**677,487**	764,163
特殊用途電池（附註[illegible]）	243,448 **685**	243,334
可再生資源產品		

4. 收益(續)

來自客戶合同收益之分類：

截至二零二一年六月三十日止六個月	電池和電池相關零部件銷售 人民幣千元 (未經審核)	新能源材料貿易 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
地區市場			
中國	16,023,479	20,170,919	36,194,398
其他	81,735	–	81,735
	16,105,214	20,170,919	36,276,133

截至二零二零年六月三十日止六個月	電池和電池相關零部件銷售 人民幣千元 (未經審核)	新能源材料貿易 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
地區市場			
中國	12,922,544	9,653,515	22,576,059
其他	58,910		58,910
	12,981,454	9,653,515	22,634,969

截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月，所有收益已於某一時間點內確認。

5. 分部資料

以下為本集團按期內之營運及報告分部劃分之收益及業績分析：

分部收益及業績

截至二零二一年六月三十日止六個月

	電池和電池相關零部件銷售 人民幣千元 （未經審核）	新能源材料貿易 人民幣千元 （未經審核）	總計 人民幣千元 （未經審核）
來自本集團外部客戶之報告分部收益	16,105,214	20,170,919	36,276,133
分部間銷量	14,905	326,259	341,164
報告分部收益	16,120,119	20,497,178	36,617,297
分部溢利	722,828	17,563	740,391
其他收益及虧損			8,845
企業行政開支			(5,167)
金融成本			(747)
期內溢利			743,322

5. 分部資料(續)

分部收益及業績(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

	電池和電池相關零部件銷售 人民幣千元 (未經審核)	新能源材料貿易 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
來自本集團外部客戶之報告分部收益	12,981,454	9,653,515	22,634,969
分部間銷量		1,938,804	1,938,804
報告分部收益	12,981,454	11,592,319	24,573,773
分部溢利	856,668	1,904	858,572
其他收益及虧損			6,553
企業行政開支			(4,987)
期內溢利			860,138

5. 分部資料(續)

其他分部資料

截至二零二一年六月三十日止六個月	電池和電池相關零部件銷售 人民幣千元 (未經審核)	新能源材料貿易 人民幣千元 (未經審核)	未分配 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備之折舊	283,142	5	–	283,147
使用權資產攤銷	12,333	–	–	12,333
出售/撇銷物業、廠房及設備之虧損	10,839	–	–	10,839

截至二零二零年六月三十日止六個月	電池和電池相關零部件銷售 人民幣千元 (未經審核)	新能源材料貿易 人民幣千元 (未經審核)	未分配 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備之折舊	248,307	73		248,380
使用權資產攤銷	10,652			10,652
出售/撇銷物業、廠房及設備之虧損	8,668			8,668
撇減存貨	1,126			1,126

6. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
政府補貼(附註)	**347,078**	294,528
股息收入	**–**	50
其他	**144,483**	39,696
	491,561	334,274

附註： 政府補貼主要指相關開發區管理委員會及中國地方政府為鼓勵若干附屬公司之業務發展的無條件補助。政府補貼在預期日後不會產生相關成本，且與任何資產無關的情況下，方會入賬為即時財政支援。

7. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
按公平值計入損益之金融資產		
淨收益(虧損)		
結構性銀行存款	**15,247**	15,107
理財產品	**12,044**	3,566
交易性投資(附註[illegible])	**(11,503)**	15,776
商品衍生合約(附註[illegible])	**22,433**	(14,518)
出售／撇銷物業、廠房及設備之虧損	**(10,839)**	(8,668)
外匯虧損淨額	**38,238**	(5,065)
	65,620	6,198

9. 本期間溢利

本集團期內溢利已扣除下列項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
撇減存貨(已計入銷售成本)	**–**	1,126
物業、廠房及設備之折舊	**283,147**	248,380
使用權資產攤銷	**12,333**	10,652
董事薪酬	**1,662**	1,487

截至二零二一年六月三十日止六個月期間，與本集團一間附屬公司於本期間授出之受限制股份有關之以股份為基礎之付款開支約人民幣6,603,000元(截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣6,520,000元)已在損益中確認。有關交易之詳情列載於附註21。

10. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
已於年內確認為分派之股息：		
二零二一年一月一日至二零二一年六月三十日：二零二零年末期股息，每股普通股40.00港仙(相等於人民幣33.28分)(二零二零年一月一日至二零二零年六月三十日：二零一九年末期股息39.00港仙(相等於人民幣35.04分))	**374,810**	404,261

董事不建議派發截至二零二一年六月三十日及二零二零年六月三十日止六個月之中期股息。

12. 物業、廠房及設備

本集團就於中國添置機器及製造廠房和在建工程及其他分別支出約人民幣99,919,000元、人民幣393,206,000元及人民幣39,075,000元(截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣84,156,000元、人民幣485,269,000元及人民幣48,191,000元)。物業、廠房及設備之賬面值約人民幣19,825,000元(截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣144,951,000元)於出售物業、廠房及設備時取消確認，所得款項約人民幣8,986,000元(截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣136,085,000元)，導致虧損約人民幣10,839,000元(截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣8,668,000元)。

13. 存貨

	二零二一年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
原料	**1,544,585**	1,139,174
在製品	**4,172,127**	2,846,635
製成品	**612,459**	500,091
	6,329,171	4,485,900

14. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零二一年六月三十日人民幣千元（未經審核）	二零二零年十二月三十一日人民幣千元（經審核）
應收貿易賬款	**1,537,620**	1,144,620
減：信貸虧損撥備	**(169,381)**	(227,372)
	1,368,239	917,248
其他應收款項	**307,034**	229,788
減：信貸虧損撥備	**(27,097)**	(35,689)
	279,937	194,099
預付款項	**1,431,850**	996,888
應收中國增值稅	**520,668**	241,046
	3,600,694	2,349,281

以下為應收貿易賬款（扣除信貸虧損撥備）按發票日期呈列之賬齡分析。

	二零二一年六月三十日人民幣千元（未經審核）	二零二零年十二月三十一日人民幣千元（經審核）
0至45天	**992,124**	725,779
46至90天	**177,016**	101,132
91至180天	**80,255**	51,559
181至365天	**90,383**	12,939
一至兩年	**14,809**	11,911
兩年以上	**13,652**	13,928
	1,368,239	917,248

15. 按公平值計入其他全面收益之債務工具

作為本集團現金流量管理之一部分，本集團將於票據到期付款前向金融機構貼現若干票據及向供應商背書若干票據，並以本集團已轉移絕大部分風險及回報予有關交易對手為基礎，終止確認已貼現及已背書之票據。故此，本集團在一個以收取合約現金流量及出售兩者為目標之業務模式下，管理其持有之應收票據。因此，於採納香港財務報告準則第9號後該等應收票據其後分類為按公平值計入其他全面收益之債務工具。

以下為於報告期末按公平值計入其他全面收益之債務工具（扣除香港財務報告準則第9號項下規定之公平值重新計量）之賬齡分析：

	二零二一年六月三十日人民幣千元（未經審核）	二零二零年十二月三十一日人民幣千元（經審核）
0至180天	**1,905,089**	2,010,928
181至365天	**117,891**	58,437
	2,022,980	2,069,365

該等按公平值計入其他全面收益之債務工具均由信譽昭著且信貸質素良好之銀行發行。本集團管理層認為該等銀行發行之票據信貸風險微不足道，故並無在期／年末為其作出減值撥備。

16. 按公平值計入損益之金融資產

	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
強制按公平值計入損益計量之金融資產：		
結構性銀行存款	**1,866,000**	20,000
理財產品	**349,600**	463,100
於中國上市之權益證券	**32,118**	34,365
於香港上市之權益證券	**44,185**	53,441
[illegible]衍生合約	**2,294,107[**	572,591

17. 應付票據、應付貿易賬款及其他應付款項

	二零二一年 六月三十日 人奴祠氨璦燻一日六月三十耟	二零二零年 十二月三十一日

17. 應付票據、應付貿易賬款及其他應付款項(續)

應付貿易賬款於報告期末基於發票日期呈列之賬齡分析如下：

	二零二一年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至90天	**2,478,630**	1,984,179
91至180天	**173,439**	370,169
181至365天	**76,481**	85,243
一至兩年	**47,974**	70,283
兩年以上	**17,172**	28,325
	2,793,696	2,538,199

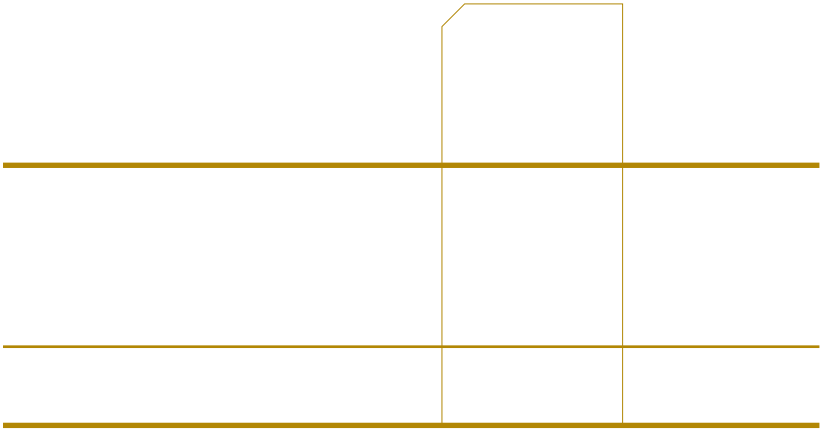
以下乃於報告期末應付票據之賬齡分析：

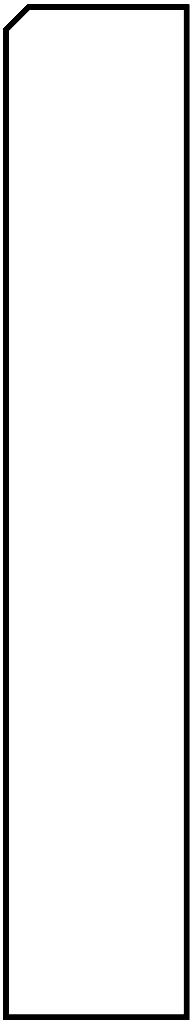
8	**二零二一年六月三十日**	二零二零年十二王兯玥年

18. 應收(應付)關連方款項

	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付關連方款項詳情如下：		
關連方名稱		
浙江暢通科技有限公司 (「**暢通科技**」)(附註[illegible])	**192,069**	96,372
長興遠鴻機械有限公司 (「**遠鴻機械**」)(附註[illegible])	**510**	1,202
濟源市萬洋冶煉(集團)有限公司 (「**萬洋集團**」)(附註[illegible])	**65,978**	43,789
浙江長興欣欣包裝有限公司 (「**欣欣包裝**」)(附註[illegible])	**–**	945
	258,557	142,308

18. 應收(應付合





20. 股本

	股份數目	相當於金額 人民幣千元
法定：		
本公司每股面值0.1港元之股份		
於[illegible]		

21. 購股權計劃(續)

於任何12個月期間內，根據計劃授予一名合資格參與者的購股權獲行使後的已發行及可予發行股份總數不得超過已發行股份數目的1%，惟獲股東於股東大會上批准的情況除外。根據計劃可能授予購股權所涉及的最高股份數目，合共不得超過股份首次開始於香港聯交所買賣當日之已發行股份的10%(即合共100,000,000股)(「**購股權限額**」)。根據於二零一四年五月十六日舉行之股東週年大會，購股權限額已獲更新為股東週年大會當日已發行股份的10%(即合共111,190,800股)。

根據計劃，獲授購股權的所有持有人僅可按下列方式行使彼等之購股權：

可行使購股權之最高百分比	歸屬期
購股權之10%	由授出日期至授出日期一週年止
購股權之另外20%	由授出日期至授出日期兩週年止
購股權之另外30%	由授出日期至授出日期三週年止
購股權之另外40%	由授出日期至授出日期四週年止

截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月，概無授出購股權。

21. 購股權計劃(續)

以下表格披露本公司截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月根據計劃授出購股權之變動：

購股權	獲授人姓名	授出日期	行使期		行使價	於二零二一年一月一日尚未行使(未經審核)	於期內授出(未經審核)	於期內行使(未經審核)	於期內失效(未經審核)	於二零二一年六月三十日尚未行使(未經審核)
	董事									
購股權C	黃董良	16.6.2014	16.6.2016	15.6.2024	2.9港元	20,000				20,000
購股權C	黃董良	16.6.2014	16.6.2017	15.6.2024	2.9港元	30,000				30,000
購股權C	黃董良	16.6.2014	16.6.2018	15.6.2024	2.9港元	40,000				40,000
	僱員									
購股權C	僱員	16.6.2014	16.6.2015	15.6.2024	2.9港元	157,500				157,500
購股權C	僱員	16.6.2014	16.6.2016	15.6.2024	2.9港元	7,814,000			(83,000)	7,731,000
購股權C	僱員	16.6.2014	16.6.2017	15.6.2024	2.9港元	11,721,000			(124,500)	11,596,500
購股權C	僱員	16.6.2014	16.6.2018	15.6.2024	2.9港元	15,628,000			(166,000)	15,462,000
						35,410,500			(373,500)	35,037,000
	於期末可行使									35,037,000
	加權平均行使價					2.9港元			2.9港元	2.9港元

21. 購股權計劃(續)

於二零二一年六月三十日，根據計劃已授出但尚未行使之購股權涉及之股份總數為35,037,000股(二零二零年六月三十日：36,779,500股)，佔本公司於該日期已發行股份的3.11%(二零二零年六月三十日：3.27%)。於年末尚未行使之購股權之加權平均餘下合約年期為2.9(二零二零年：3.9)年。

於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月，概無購股權獲行使。

於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月，概無確認有關購股權之開支。

於授出日期以輸入數值及根據購股權各自之歸屬期採用二項式期權定價模式(「**二項式期權定價模式**」)釐定的購股權公平值有關參數如下：

	購股權C 二零一四年 六月十六日
於授出日期的股價	2.89港元
行使價	2.9港元
預期波幅	55%
購股權預期年期	10年
無風險利率	2.06%
預期股息率	4.26%
董事／高級管理層／ 僱員之次佳行使因素	3.5/3.5/3.5

於估計購股權的公平值時採用二項式期權定價模式。購股權的公平值的變數及假設乃遵照董事最佳估計來計算。預期波幅乃透過採用本公司股價於過往四年之歷史波幅釐定。變數及假設的變動可能導致購股權公平值的變動。

於該日授出之購股權C之估計公平值總額為70,620,000港元(相當於約人民幣56,065,000元)。

21. 購股權計劃(續)

本公司一間附屬公司之股份獎勵計劃

根據股東於二零一九年五月二十三日批准之決議案，天能電池已就天能電池及其附屬公司之合資格高級管理層及合資格僱員(「**獲選僱員**」)採納股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)。股份獎勵計劃之目標旨在表彰獲選僱員之貢獻，並向彼等提供獎勵，以為天能電池及其附屬公司之持續經營及發展挽留彼等。

根據股份獎勵計劃，41,200,000股天能電池股份已授予若干有限合夥(「**有限合夥**」)。有限合夥乃由本集團全資附屬公司浙江天能商業管理有限公司(「**天能商業**」)及獲選僱員合法擁有，旨在為獲選僱員的利益促使購買、持有及出售天能電池股份。該等股份已按每股人民幣7.69元獲認購。

該等股份之禁售限制將於天能電池於A股市場首次公開發售(「**合資格首次公開發售**」)後第四週年當日屆滿。

待獎勵股份之禁售限制屆滿後，有限合夥須按通行市價出售獎勵股份，並將有關獎勵股份之所得款項轉讓栞鷰堆韗娩蘩燇鑸轙崼椹堆贅騇鷓燇鑸Ⅴ鼢械堆騇裂

21. 購股權計劃(續)

倘已授出之股份尚未歸屬，則會根據股份獎勵計劃項下將予支付之購回代價於二零二一年六月三十日確認金融負債約人民幣119,258,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣116,952,000元)。

22. 資本承擔

於報告期末，本集團之資本承擔如下：

	二零二一年六月三十日人民幣千元(未經審核)	二零二零年十二月三十一日人民幣千元(經審核)
物業、廠房及設備已訂約但未撥備	**1,454,771**	1,337,707

23. 資產抵押

於報告期末，本集團已抵押下列資產，以擔保授予本集團之一般銀行融資。

	二零二一年六月三十日人民幣千元(未經審核)	二零二零年十二月三十一日人民幣千元(經審核)
銀行存款	**1,758,728**	1,303,060
按公平值計入損益之金融資產		
結構性銀行存款	**206,000**	69,600
按公平值計入其他全面收益之債務工具	**1,419,075**	1,294,686
物業、廠房及設備	**762,134**	116,342
	4,145,937	2,783,688

24. 關連方交易

關連方交易

於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月，本集團曾與其關連公司進行以下交易：

		二零二一年 人民幣千元 （未經審核）	二零二零年 人民幣千元 （未經審核）
暢通科技	購買材料	**228,607**	
暢通科技	銷售材料	**452**	
遠鴻機械	購買材料	**350**	
長興金陵大酒店（附註⑻）	酒店開支	**449**	457
欣欣包裝	購買消耗品	**1,180**	105
萬洋集團	購買材料	**507,229**	1,596,429
萬洋集團	銷售材料	**55,648**	17,582
萬洋集團	已付租金	**941**	

附註：

⑻ 長興金陵大酒店受張先生控制。

25. 或然負債

於報告期末，本集團及本公司並無任何重大或然負債（二零二零年十二月三十一日：無）。

26. 批准中期財務報表

中期財務報表已於二零二一年八月二十七日獲董事會批准及授權發行。

董事及主要行政人員之權益

於二零二一年六月三十日，除以下所詳述者外，本公司之董事及主要行政人員概無於本公司及其相聯法團(按證券及期貨條例(「**證券及期貨條例**」)第　部所界定)之股份、相關股份及債券中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條之規定結

3. 本公司之13,641,022股股份由張敖根先生全資擁有的T , B I L 持有。

4. 本公司之18,884,174股股份由張開紅先生全資擁有的P G H L 持有。

5. 本公司之15,686,141股股份由史伯榮先生全資擁有的P A G L 持有。

6. 本公司之2,362,815股股份由周建中先生全資擁有的C L 持有。

7. 持股百分比乃根據二零二一年六月三十日本公司1,126,124,500股已發行股份計算。

主要股東之權益

於二零二一年六月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條存置之主要股東登記冊顯示，下列股東（不包括本公司董事或行政總裁）已知會本公司於本公司已發行股本中的本公司股份、相關股份或債券持有須按照證券及期貨條例第 部第2及3分部向本公司及聯交所披露之相關權益及短倉：

本公司每股面值0.1港元之普通股

股東姓名	身份	持有股份數目（附註1）	佔本公司已發行股本之概約百分比（附註4）
張天任	受控法團權益（附註2）	410,355,650 (L)	36.44%
	配偶權益（附註2）	438,000 (L)	0.04%
楊亞萍	實益擁有人	438,000 (L)	0.04%
	配偶權益	410,355,650 (L)	36.44%
P[illegible] L[illegible] G[illegible] L[illegible]	實益擁有人（附註2）	410,355,650 (L)	36.44%
BS G[illegible], AG	受控法團權益（附註3）	59,948,175 (L)	5.32%
		58,686,707 (S)	5.21%

附註：

1. 字母「L」及「S」分別指於本公司股份之長倉及短倉。

2. 410,355,650股股份乃由張天任博士全資擁有的P[illegible] L[illegible] G[illegible] L[illegible] 持有。438,000股股份之權益乃產生自授予楊亞萍女士（張天任博士的配偶）的購股權。由於楊亞萍女士為張天任博士的配偶，故被視作於張天任博士持有的股份中擁有權益。

3. 根據證券及期貨條例第 部，於二零二一年六月三十日， BS G . , AG被視為或當作於本公司59,948,175股股份（長倉）（其中53,894,000股股份為將以現金結算之非上市衍生工具）中擁有權益及於本公司58,686,707股股份中持有短倉。 BS G . , AG直接控制之附屬公司持有的股權情況如下表所示：

控制之附屬公司名稱	股份數目
BS AG	59,438,176 (L) 47,351,490 (S)
BS A M T. C	30,000 (L)
BS S . LLC	11,325,218 (S)
BS F. M (S) AG	258,000 (L)
BS S AG	19,999 (L) 9,999 (S)
BS A M S AG	202,000 (L)

4. 持股百分比乃根據二零二一年六月三十日本公司1,126,124,500股已發行股份計算。

購股權

本公司之購股權虞

於二零零九年三月三十日，根據計劃向合資格參與者提議授出合共36,340,000份購股權。35,310,000份購股權獲接受並於當日授出。於二零一零年十一月二十二日，根據計劃向董事及合資格參與者提供及授予合共44,720,000份購股權。更新計劃後，於二零一四年六月十六日，已提供及授予董事及合資格參與者合共58,660,000份購股權。於報告期內，本公司之購股權變動詳情如下：

獲授人姓名	購股權授出日期	行使期	購股權行使價（港元）	緊接授出日期前本公司股份的收市價（港元）	緊接行使日期前本公司股份的加權平均收市價（港元）	於二零二一年一月一日尚未行使之購股權數目	期內授出購股權數目	期內行使購股權數目	期內註銷購股權數目	期內根據購股權條款或計劃失效的購股權數目	於二零二一年六月三十日尚未行使之購股權數目	購股權相關股份佔本公司股本的股權概約百分比
黃董良（獨立非執行董事）	二零一四年六月十六日	二零一五年六月十六日至二零二四年六月十五日	2.90	2.89		90,000					90,000	0.01%
其他合資格參與者	二零一四年六月十六日	二零一五年六月十六日至二零二四年六月十五日	2.90	2.89		35,320,500				(373,500)	34,947,000	3.1%
						35,410,500				(373,500)	35,037,000	3.11%

於二零一八年五月十八日，本公司通過普通決議案批准採納新購股權計劃，其條款與上市規則第17章之條文一致。本公司尚未根據該新購股權計劃授出任何購股權。

股份獎勵計劃

根據股東於二零一九年五月二十三日批准之決議案，本公司全資附屬公司天能股份已就天能股份及其附屬公司之合資格高級管理層及合資格僱員（「**獲選僱員**」）採納股份獎勵計劃。將向屬於本公司關連人士之獲選僱員發行之天能股份的股份佔天能股份於緊隨為及代表獲選僱員持有股份而成立之若干管理合夥完成認購後之當時已發行股份0.19%。詳情載於附註21及日期為二零一九年六月二十四日之股東特別大會通函內。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

董事資料變動之披露

根據上市規則第13.51B(1)條，自二零二零年年報日期起，董事資料變動載列如下：

(i) 吳鋒先生已辭任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會各自之成員，自二零二一年六月三十日起生效；及

(ii) 夏永姚先生已獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會各自之成員，自二零二一年六月三十日起生效。

承董事會命
主席
張天任

香氯鶉二零二一年滋頷月十任